



CFLI



REGIONE DEL VENETO



LA LOGISTICA DA COSTO A VANTAGGIO COMPETITIVO

Venerdì 2 settembre ore 9.00

CONFINDUSTRIA VENEZIA

Andrea Payaro - SCM Academy

Partner di progetto cod. 1047/1/37/2016:





CFLI



REGIONE DEL VENETO



LA LOGISTICA

DA COSTO A VANTAGGIO COMPETITIVO

La Logistica del Futuro: Scenari ed Evoluzioni

Andrea Payaro

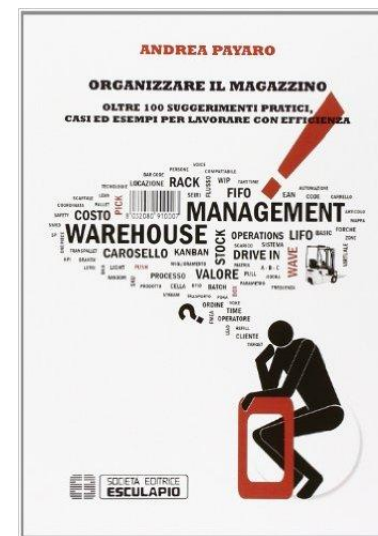
Consulente di Direzione Aziendale
Vice Presidente SCM Academy



REGIONE DEL VENETO

Andrea Payaro

- Vice Presidente SCM-Academy - Torino
- Laurea in Ingegneria Informatica
- Dottorato di ricerca in Ingegneria Gestionale
- Post Dottorato in Ingegneria Gestionale
- Consulente direzionale – Certificazione ELA
- Docente Ministero dei Trasporto
- Trainer *UNLB – United Nations Logistics Base*
- Collaboratore de «Il Giornale della Logistica»
- Membro del Comitato Scientifico *International Congress of Contemporary Marketing Issues (ICCM-2016)*
- Visiting Professor MBA Transilvania University in Brasov



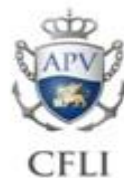
Andrea Payaro - SCM Academy

Partner di progetto cod. 1047/1/37/2016:





Agenda



- Il mercato della logistica
- Scenari ed Evoluzioni
 - Volatilità del mercato
 - Internazionalizzazione
 - Fabbisogno del mercato
 - Ruolo InformationTechnology (IT)
 - Infrastrutture
 - Sostenibilità
- Conclusioni: Le vie della competitività

Andrea Payaro - SCM Academy

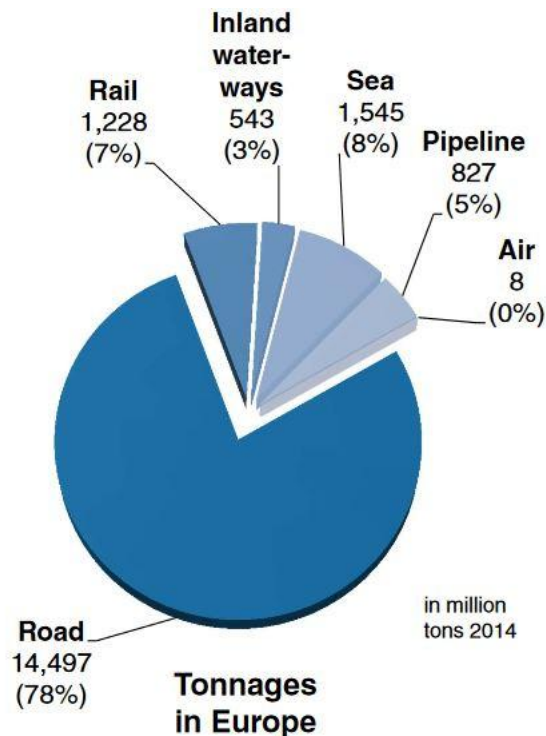
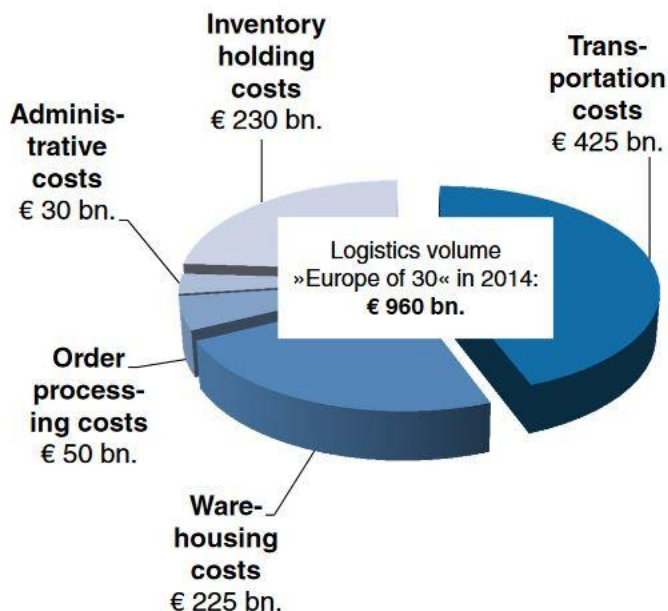
Partner di progetto cod. 1047/1/37/2016:





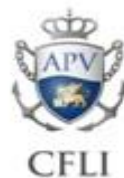
Il mercato della logistica

Market volume Europe 2014

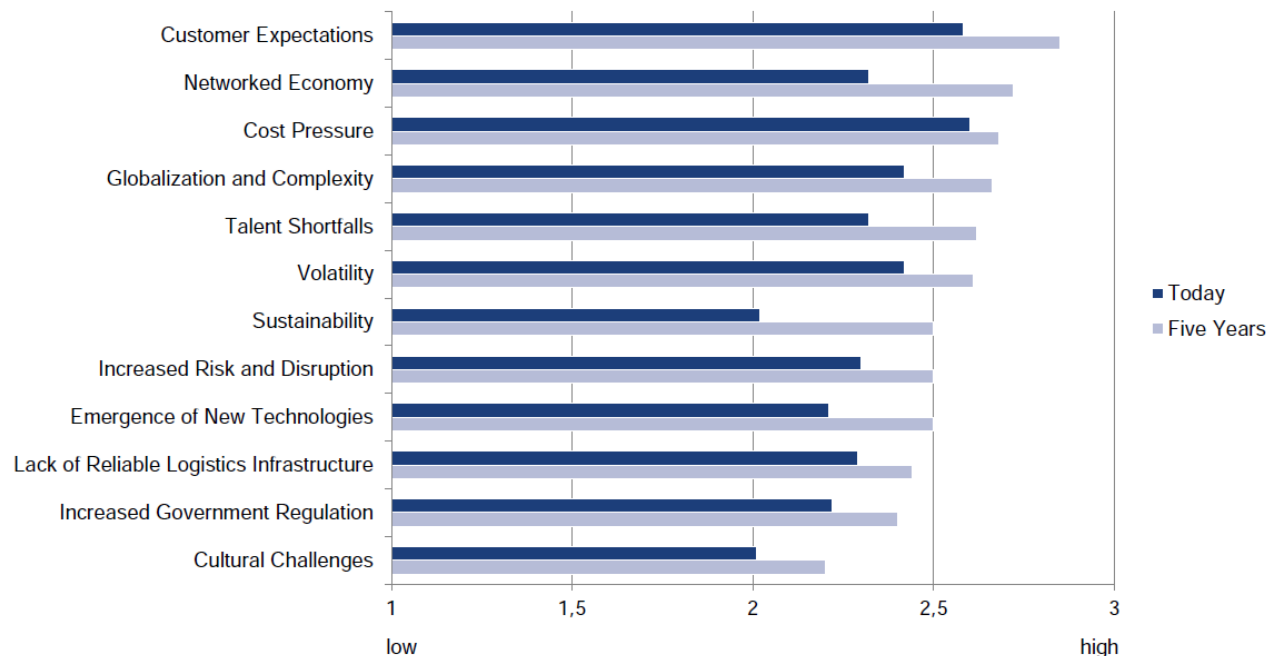


Fonte: *Top 100 in European Transport and Logistics Services 2015/2016*
 Fraunhofer Center for Applied Research on Supply Chain Services SCS

Andrea Payaro - SCM Academy



Scenari ed Evoluzioni



5 | Importance of Logistics Trends

Fonte: Trends and Strategies in Logistics and Supply Chain Management, BVL International, 2013

Andrea Payaro - SCM Academy

Partner di progetto cod. 1047/1/37/2016:





Scenari ed Evoluzioni

Current challenges in GSCM



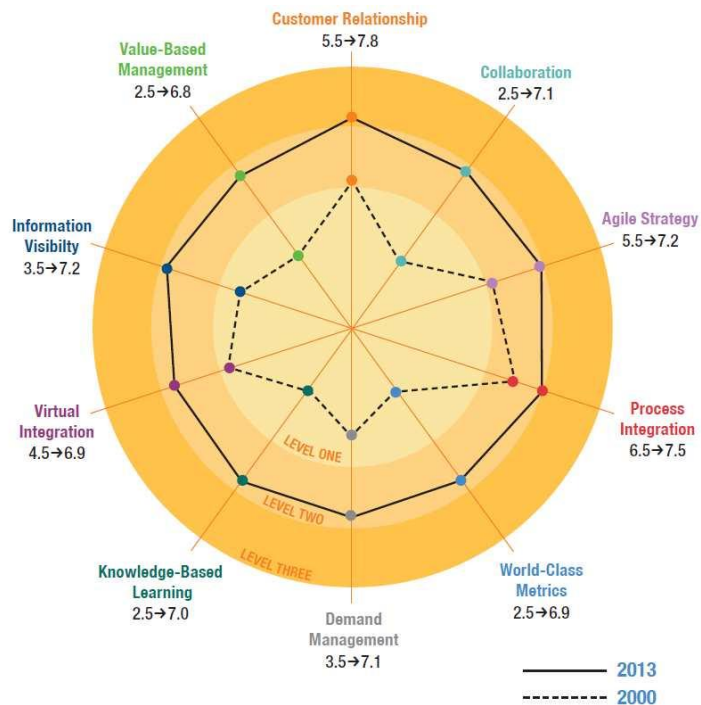
Fonte: Literature Review On Emerging Issues In Global Supply Chain Management, Hanyang University, 2012

Andrea Payaro - SCM Academy



REGIONE DEL VENETO

Scenari ed Evoluzioni



Fonte: *Game Changing Trends in Supply Chain*, Global Supply Chain Institute 2013

Andrea Payaro - SCM Academy

Partner di progetto cod. 1047/1/37/2016:





Aumento della volatilità

- La Volatilità del mercato crea:
 - Difficile previsione dell'andamento della domanda
 - Difficoltà di realizzare previsioni attendibili
 - Instabilità internazionale e inaffidabilità nel commercio con alcuni Paesi

FTSE MIB

| Ultimo Valore | Var % | Data - Ora Ultimo Valore |
|---------------|-------|--------------------------|
| 17.002,49 | +0,19 | 12/08/16 - 14.16.38 |

Dati in Real Time

SCHEDA **GRAFICO** CONTRATTI ANALISI TECNICA NOTIZIE EMAIL ALERT



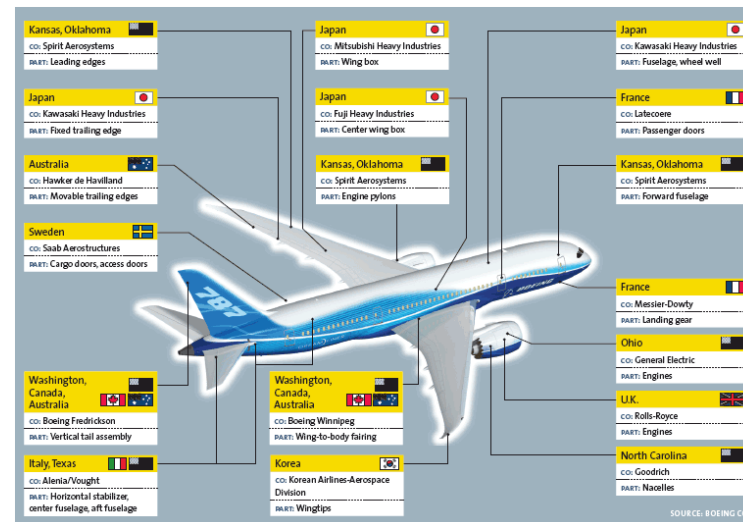
Andrea Payaro - SCM Academy

Partner di progetto cod. 1047/1/37/2016:





Internazionalizzazione



Principali fornitori e Paese di appartenenza per un Boeing 787

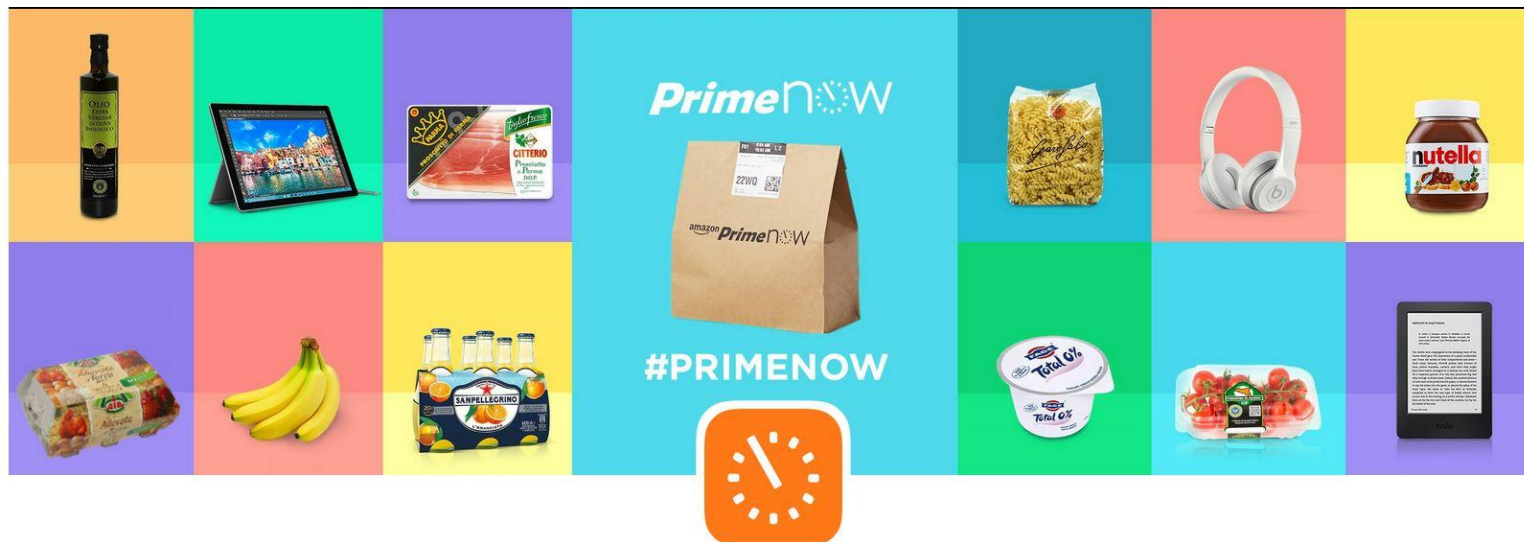
La Supply Chain di una T-Shirt

Andrea Payaro - SCM Academy



REGIONE DEL VENETO

Crescita aspettative del cliente



Amazon Prime Now: Ricevere oltre 20.000 prodotti in un'ora al costo di 6,90 euro oppure gratis in finestre di 2 ore a tua scelta dalle 8:00 alle 24:00

Andrea Payaro - SCM Academy

Partner di progetto cod. 1047/1/37/2016:

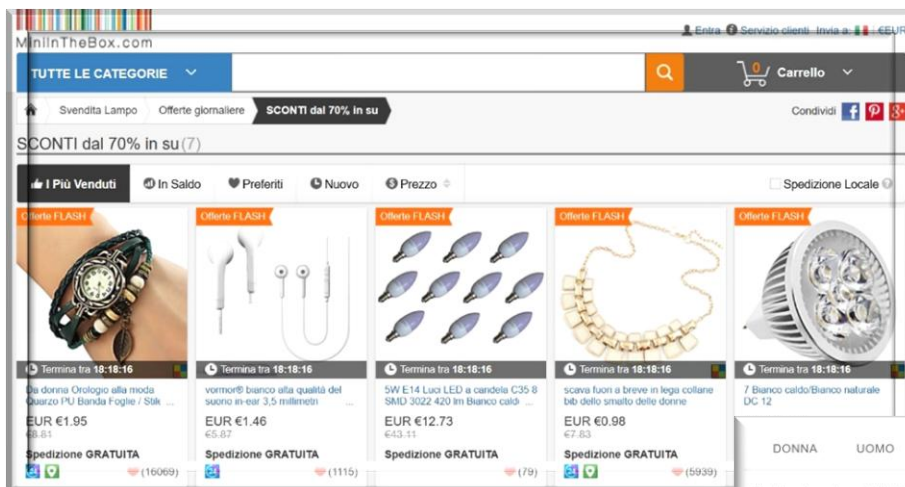




REGIONE del VENETO

Gestione reso

- Senza costi di spedizione



- Reso Gratuito



Andrea Payaro - SCM Academy

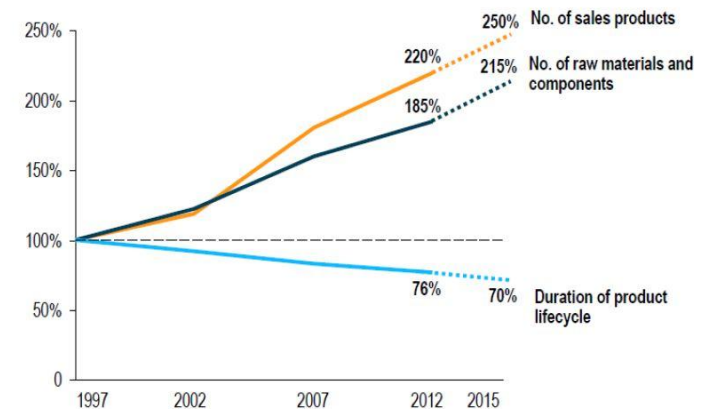
Partner di progetto cod. 1047/1/37/2016:





Nuovi Bisogni del Cliente

- Crescente personalizzazione dei prodotti
- Aumento della gamma dei prodotti
- Riduzione dei lead time
- Diminuzione delle quantità ordinate
- Orizzonte di previsione decrescenti
- Riduzione del ciclo di vita dei prodotti



1) Automotive, chemicals, machinery, FMCG, pharmaceuticals

Fonte: *IMPACTS OF SHORTENING PRODUCT LIFE CYCLE IN THE AUTOMOTIVE INDUSTRY*, Transfer inovácií 29/2013

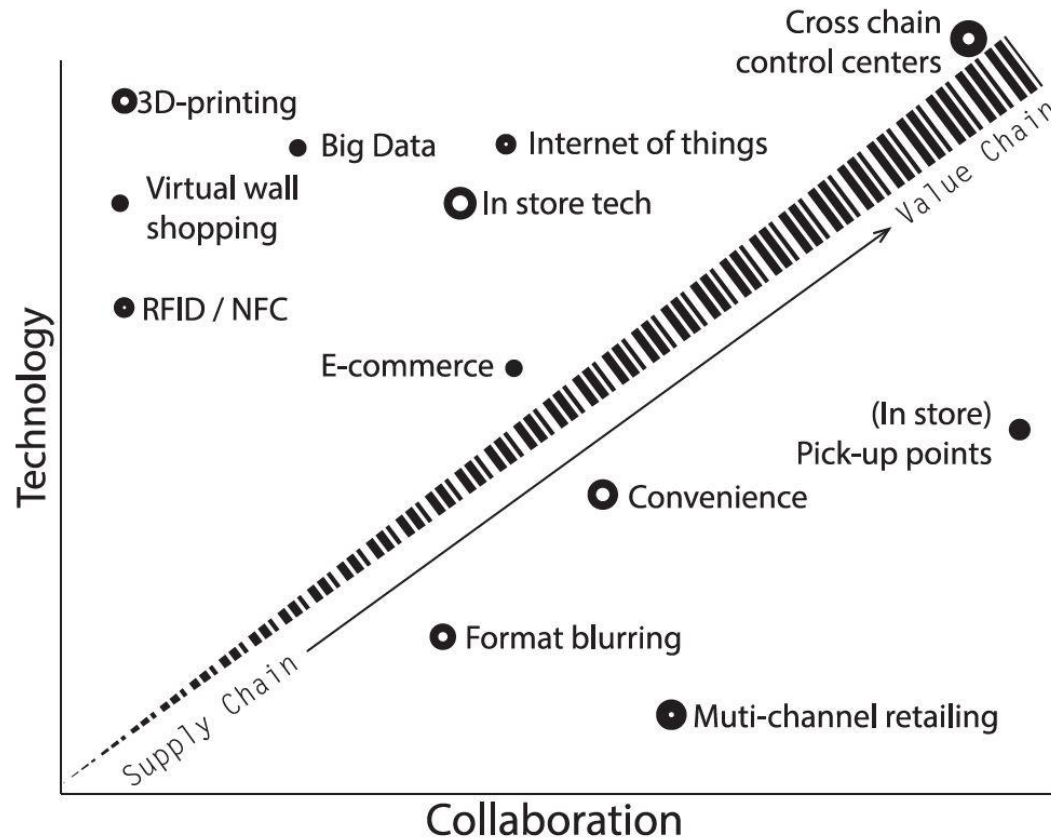
Andrea Payaro - SCM Academy

Partner di progetto cod. 1047/1/37/2016:





Ruolo dell'IT



Fonte: The Retail Supply Chain – Trends & Challenges, University of Twente

Andrea Payaro - SCM Academy

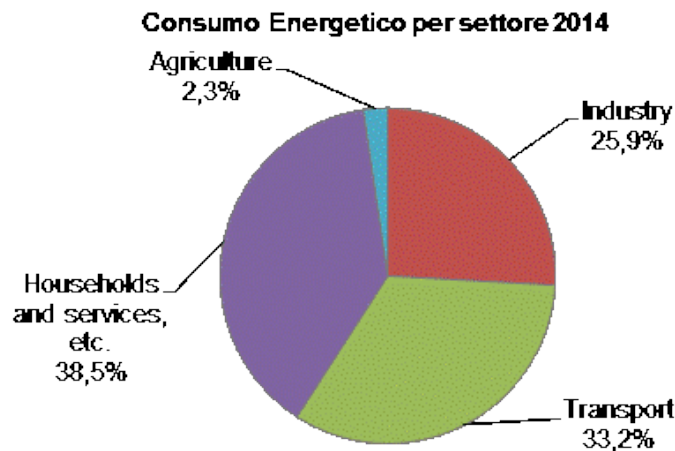
Partner di progetto cod. 1047/1/37/2016:





Sostenibilità della logistica

- L'obiettivo generale dell'EU relativamente al trasporto sostenibile è "di assicurare che nostri sistemi di trasporto rispondano ai fabbisogni economici, sociali e ambientali cercando di minimizzare i loro impatti negativi sull'economia, società e ambiente" (Council of the EU, 2006).

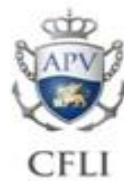


Nell'UE i trasporti dipendono dal petrolio e dai prodotti derivati per oltre il 96% del fabbisogno energetico.

Fonte: Statistical pocketbook 2016, Mobility and Transport, European Commission

Andrea Payaro - SCM Academy



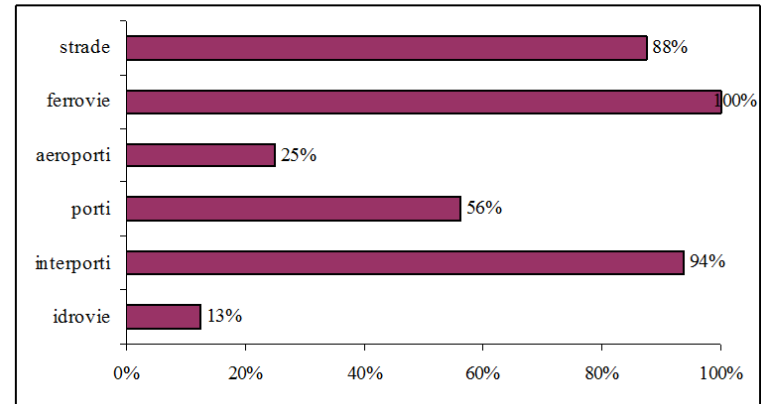
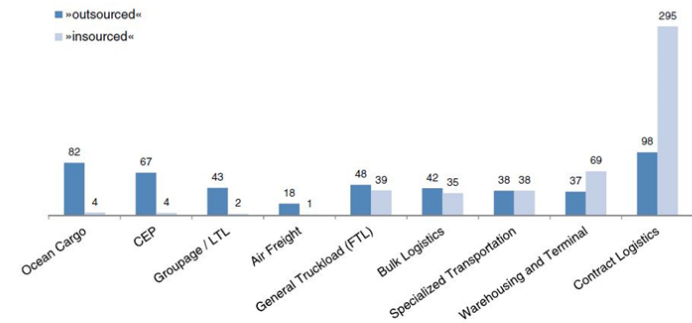


Le vie della competitività

- Intra
 - Ottimizzazione delle attività di magazzino
 - Lean Warehousing
 - Ricorso all'outsourcing logistico
 - Progettazione degli imballi
 - Elaborazione di modelli di previsione della domanda
- Extra
 - Collaborazione verticale e orizzontale di filiera
 - Ricollocazione dei punti di distribuzione sul territorio
 - Crescente fabbisogno di infrastrutture
 - Inshoring

Andrea Payaro - SCM Academy

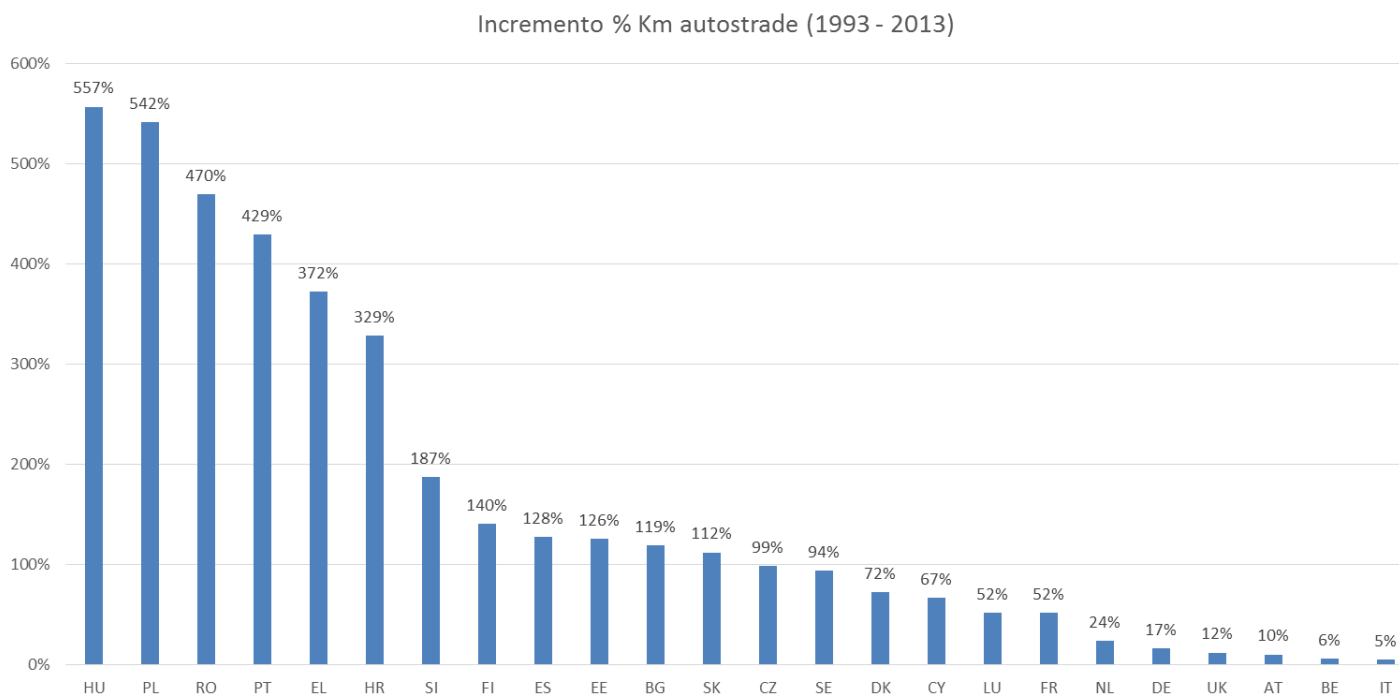
»Inourced« and »outsourced« shares per market segment in billion €





Infrastrutture

- Incremento % Km autostrade (1993 - 2013)



Fonte: Statistical pocketbook 2016, Mobility and Transport, European Commission

Andrea Payaro - SCM Academy

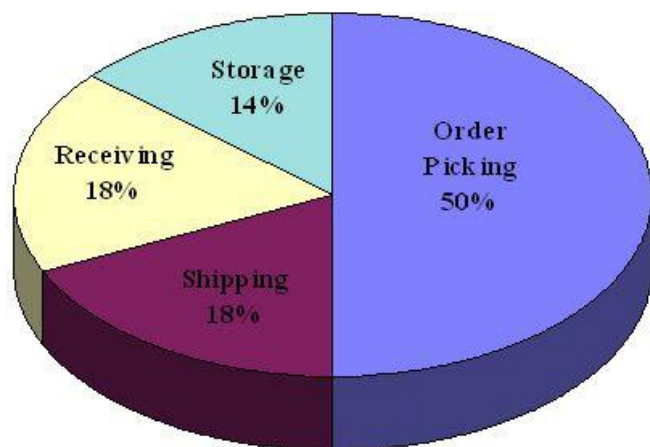
Partner di progetto cod. 1047/1/37/2016:



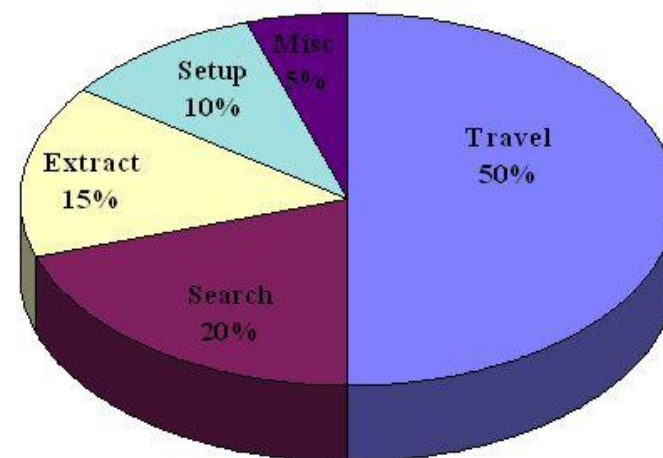


Costi Occulti Interni

Warehousing Costs

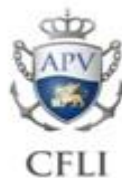


Order Picking Times



Andrea Payaro - SCM Academy

Partner di progetto cod. 1047/1/37/2016:



Grazie per l'Attenzione

Andrea Payaro

andrea@payaro.it

www.scm-academy.net

SCMA ACADEMY

